

# Mercedes Aguilar

Abogada titulada por la Pontificia Universidad Católica del Perú, con experiencia en gestión pública y organizacional, liderazgo de equipos, coordinación y dirección de proyectos, formulación de propuestas normativas, solución de conflictos, instrucción e investigación de procedimientos sancionadores y tramitación de solicitudes de clemencia en el marco de procesos de libre competencia.

Con post grado en regulación de servicios públicos y políticas de competencia, derecho de las concesiones e infraestructura y estudios de maestría en administración de negocios (MBA). Becaria a nivel de Latinoamérica del programa para la excelencia regulatoria CMT – REGULATEL.

Ha sido Secretaria Técnica del Tribunal Administrativo de Usuarios del OSIPTEL, Sub Directora de Instrucción e Investigación de la Dirección de Fiscalización, Sanción y Aplicación de Incentivos del OEFA, Jefa de Equipo de instrucción en la Secretaría Técnica de la Comisión de Defensa de la Libre Competencia del INDECOPI, Gerente de control de explosivos de uso civil en la SUCAMEC, Abogada regulatoria en la Comisión del Mercado de Telecomunicaciones de España (ahora, Comisión Nacional de Mercados y Competencia), Consultora externa del MIDIS y del Programa Vértice “Programa de Derechos Fundamentales y Justicia en la Región Andina” de la Comisión Andina de Juristas (CAJ) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

## Formación

- **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ (PUCP)**  
**Facultad de Derecho**  
Abogada titulada. Egresada 2002 – II.
- **UNIVERSIDAD DEL PÁCIFICO - Escuela de Post Grado**  
**Estudios en la Maestría en Administración - MBA (2012 - 2013)**
- **UNIVERSIDAD DEL PÁCIFICO - Escuela de Post Grado**  
**“Programa de Privatización, Financiamiento y Regulación de Servicios Públicos e Infraestructura”**  
Cursos de especialización: “Competencia y Acceso” y “Regulación Tarifaria” (Junio - Octubre de 2008)
- **UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS - Escuela de Post Grado**  
**Diplomado en Derecho de las Concesiones (Febrero – Abril de 2008)**

## Experiencia laboral

### **SUCAMEC – Superintendencia Nacional de Control de Servicios de Seguridad, Armas, Municiones y Explosivos de Uso Civil (2015 -2016)**

- **Gerenta de la Gerencia de control de explosivos de uso civil (Octubre de 2015 – Febrero 2016)**  
Autorización de importación y exportación, tránsito, almacenamiento y uso civil de explosivos (minería, hidrocarburos, construcción y otros) y productos pirotécnicos (industriales y recreativos).  
Primera instancia en los procedimientos administrativos sancionadores en la materia.

### **INDECOPI – Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y Protección de la Propiedad Intelectual (2014-2015)**

- **Jefa de equipo (Ejecutiva I) en la Comisión de Defensa de la Libre Competencia (Abril 2014 – Setiembre 2015)**  
Instrucción e investigación de procedimientos sancionadores en materia de libre competencia. Encargada de la tramitación de las solicitudes de exoneración de sanción (programa de clemencia o *leniency program*).

### **COMISIÓN ANDINA DE JURISTAS - AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO AECID (2015)**

- **Consultora externa del Proyecto Vértice “Programa de Derechos Fundamentales y Justicia en la Región Andina” (Junio – Agosto 2015)**  
Desarrollo de estrategias organizacionales y elaboración de documentos de gestión para integrar las labores de las ONGs y asociaciones en materia de protección de los niños, niñas y adolescentes a nivel nacional.

### **MIDIS – Ministerio de Inclusión Social y Desarrollo (2014)**

- **Consultora externa de proyectos normativos de la Dirección General de Gestión de Usuarios** (Enero 2014 – Marzo 2014)

Articulación de propuestas de modificación normativa a legislación de proyectos sociales y del SISFOH (Sistema de Focalización de Hogares) a fin de facilitar el análisis y el acceso de la población a los programas sociales sobre la base de una evaluación técnica y predecible.

#### **OEFA – Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental**

- **Sub Directora de Instrucción e Investigación de la Dirección de Fiscalización, Sanción y Aplicación de Incentivos** (Diciembre 2012 – Enero 2014)

Autoridad instructora en materia ambiental en los sectores minero, energético (electricidad, hidrocarburos líquidos y gaseosos), pesquero e industrial. Responsable de la imputación de cargos e inicio de los procedimientos sancionadores y formulación de proyectos de resolución final de la primera instancia administrativa. Representante del OEFA en mesas de diálogo sobre conflictos socio ambientales.

#### **OSIPTEL - Organismo Supervisor de la Inversión Privada en Telecomunicaciones (2004 – 2012)**

- **Secretaría Técnica del Tribunal Administrativo de Reclamos de Usuarios TRASU** (Agosto 2011 – Mayo 2012)

Autoridad instructora de los procedimientos sancionadores contra las empresas operadoras y responsable de la administración y tramitación de los procedimientos de reclamos de usuarios tramitados en segunda y última instancia administrativa.

- **Asesora Legal de la Secretaría Técnica de los Órganos Colegiados** (Mayo 2012 – Diciembre 2012)

Asesoría legal en gestión pública, solución de conflictos entre empresas operadoras, procedimientos sancionadores reclamos de usuarios y formulación de propuestas normativas en materia de regulación y competencia. Capacitación a empresas operadoras y personal del OSIPTEL en materia de solución de conflictos entre operadoras en materia de usuarios, interconexión, regulación, compartición de infraestructura y libre y leal competencia.

- **Analista de Relaciones Empresariales, Analista III - GRE y Analista II – GRE de la Gerencia de Relaciones Empresariales** (2006 – 2011)

Elaboración de proyectos resolutivos en los procedimientos de solución de controversias entre empresas operadoras en materia de interconexión, regulación, competencia y compartición de infraestructura. Instrucción de procedimientos sancionadores contra empresas operadoras. Elaboración de informes sobre perfeccionamiento del marco regulatorio del sector, seguimiento de mercados y responsable del programa de atención a empresas. Encargada de los temas de planeamiento, gestión y presupuesto.

- **Consultora de la Gerencia de Relaciones Empresariales (2004-2005)**

Consultorías: "Revisión y análisis del material probatorio en la tramitación de los procedimientos de controversias", "Análisis del mercado de cable", "Análisis de planes, ofertas y promociones en telecomunicaciones", "Análisis y codificación de los pronunciamientos de controversias sobre interconexión, libre competencia y competencia desleal desde 1993" (material para la reorganización de la página web).

#### **CMT - Comisión del Mercado de Telecomunicaciones de España (Enero – Julio de 2010)**

- **Analista legal de la Dirección de Regulación de Operadores (Becaria – abogada de intercambio)**

Elaboración de proyectos resolutivos en los procedimientos de solución de conflictos entre empresas operadoras, informes sobre compartición de infraestructura y propuesta de criterios de la Comunidad Europea en materia de Ayudas de Estado para el Consejo Directivo, entre otros.

#### **BULLARD, FALLA, EZCURRA & RIVAROLA ABOGADOS (Febrero - Junio de 2003)**

- **Apoyo legal en la Consultoría para el Banco Mundial 'Template for Country Assessment of Corporate Governance'.**

Trabajo de investigación sobre desarrollo y efectividad de las prácticas de Buen Gobierno Corporativo en los siguientes ámbitos: mercado de valores, sector bancario, sistema privado de pensiones, sistema de seguros y sector de inversiones.

#### **Otros**

- Encargada de la Secretaría Técnica de los Cuerpos Colegiados y del Tribunal de Solución de Controversias en ausencia de sus titulares.
- Experiencia en la labor docente en Cursos de Extensión Universitaria del INDECOPI, OSIPTEL y en la PUCP.
- Integrante de la Delegación Peruana en las reuniones de trabajo de la Comisión de Telecomunicaciones (CITEL) de la OEA.
- Capacitación en economía y regulación de servicios públicos en las Universidades de Barcelona y Pompeu Fabra de España, en el marco de la beca regulatoria REGULATEL – CMT.
- Inglés avanzado en EF International School en Washington DC – USA (Febrero – Marzo de 2016)
- Microsoft office a nivel usuario.